



# **СОЮЗ БИАТЛОНИСТОВ РОССИИ: РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ДО 2020 г.**

**ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ  
СОВЕТУ СБР**

**7 декабря 2009 г.  
г. Москва**

# ЗА ГОД УСТАНОВЛЕН КОНТРОЛЬ ПО САМЫМ «ГОРЯЧИМ» НАПРАВЛЕНИЯМ



- ➔ Принят новый Устав СБР: соответствие действующему законодательству, прозрачная и понятная система принятия решений, коллегиальность
- ➔ Созданы комитеты СБР по ключевым направлениям, возглавляемые опытными специалистами
- ➔ Внедрена новая система работы с основным составом сборной: менеджеры мужской и женских команд, полное обеспечение всех запросов, урегулированы конфликты
- ➔ Назначен новый главный тренер сборной, создан штаб подготовки к Олимпиаде-2010, принят и реализуется план тренировок главной команды
- ➔ Работает Антидопинговый комитет: взята под контроль ситуация с допингом, реализуются превентивные меры со спортсменами, врачами, персоналом
- ➔ До начала нового сезона будет запущен новый интернет-сайт СБР

На сегодняшний день в СБР создана база для создания современной комплексной системы развития биатлона до 2020 года

# ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И «ПАТОЛОГИИ» В СИСТЕМЕ



В структуре российского биатлона можно выделить несколько «этажей», соответствующих этапам карьеры спортсмена от спортшколы до сборной. Каждому этапу свойственны специфические проблемы. Системный подход к решению этих проблем позволит выстроить стратегию СБР и создать эффективную систему работы российского биатлона от детского спорта до первой сборной

# ЦЕЛИ РОССИЙСКОГО БИАТЛОНА: ЗАНИМАТЬ ЛИДИРУЮЩИЕ СПОРТИВНЫЕ ПОЗИЦИИ В МИРЕ, БЫТЬ МАССОВЫМ В РОССИИ



## ЦЕЛИ СОЮЗА БИАТЛОНИСТОВ РОССИИ



Россия должна оставаться лидером мирового биатлона



Безупречная репутация в борьбе с применением допинга



СБР – пример эффективности управления и инноваций



Россия – лидер в методике подготовки биатлонистов



Биатлон должен быть массовым и самым популярным видом спорта для пропаганды здорового образа жизни



**Организационно-юридические вопросы**



**Материально-техническое обеспечение**



**Организационно-методическая подготовка**



**Общественно-социальные задачи**

# ЭЛЕМЕНТ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ №1: ОРГАНИЗАЦИОННО-ЮРИДИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ



## ЗАДАЧИ



**Закрепление позиций в IBU**



**Единая система управления биатлоном в регионах:**

- ✓ Приведение в соответствие региональных уставных документов**
- ✓ Утверждение квалифицированных требований к руководителям региональных организаций:**
  - Менеджерские способности и знание дела
  - Поддержка региональной власти и умение решать с ней вопросы
  - Работа со спонсорами
  - Положение о попечительских региональных советах и т.д.



**Единая система финансирования – увязка всех источников: международных, федеральных, региональных и местных, а также средства спонсоров**



**Инвентаризация биатлонных ресурсов с созданием электронной базы данных**



**Внедрить систему финансирования строительства и оборудования биатлонных объектов**



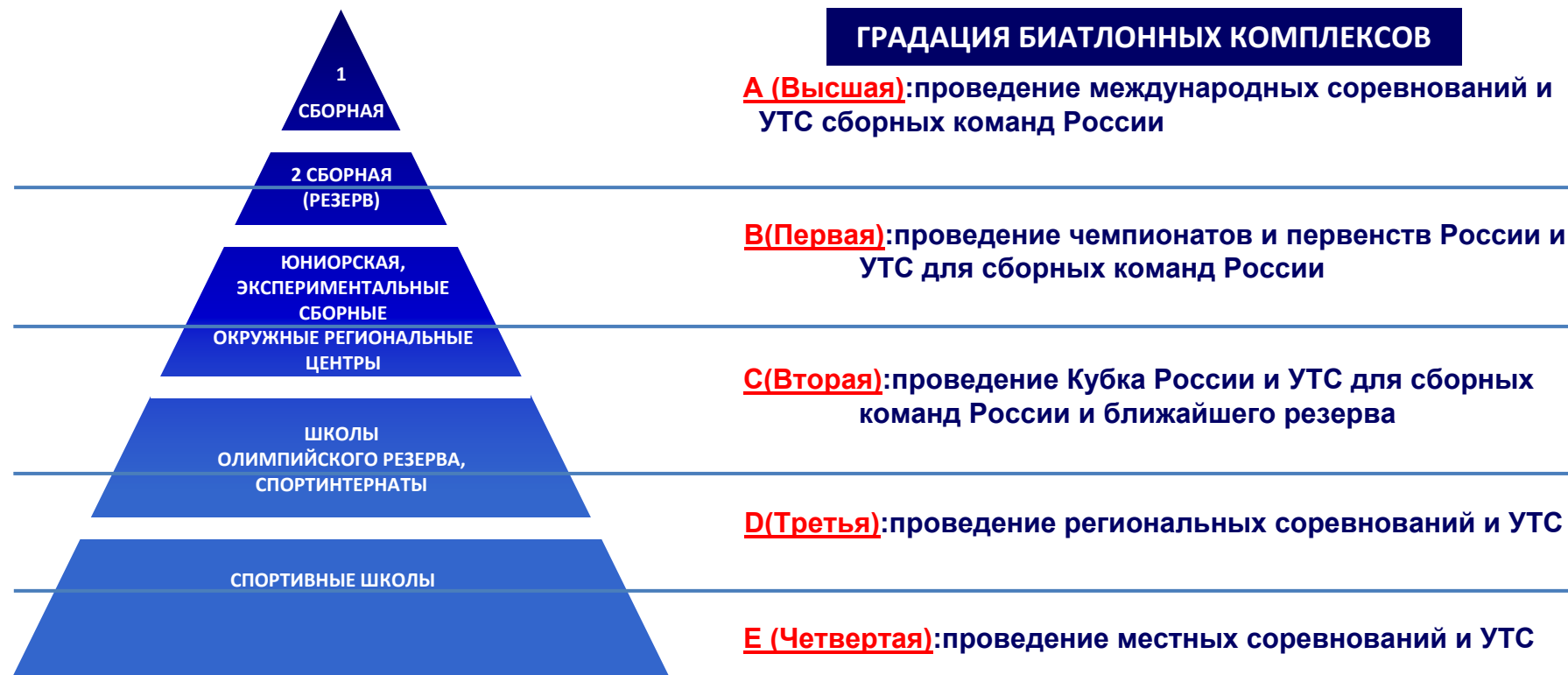
**Внесение изменений в закон об оружии**

# ЭЛЕМЕНТ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ №2: МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



## ЗАДАЧИ

### ГРАДАЦИЯ БИАТЛОННЫХ КОМПЛЕКСОВ

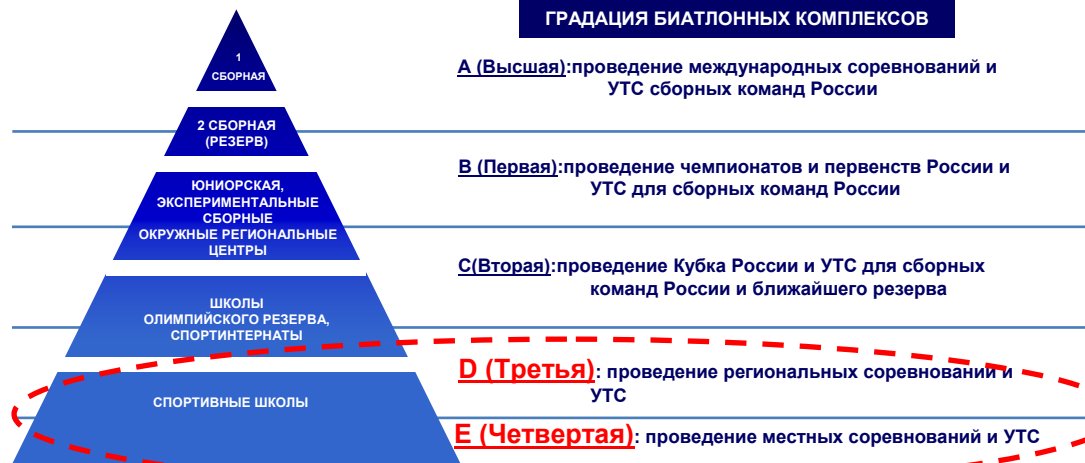


Сейчас в России около 40 биатлонных комплексов и центров, созданных в основном за счет регионов; за федеральный счет строятся еще 3. Полноценное использование этих комплексов требует рационального планирования их оснащения; наличие собственных баз подготовки позволит сократить количество сборов за рубежом

# УПРОЩЕННЫЙ БИАТЛОННЫЙ КОМПЛЕКС ДЛЯ МАССОВЫХ ЗАНЯТИЙ И КУЛЬТУРНОГО ДОСУГА



## ГРАДАЦИЯ БИАТЛОННЫХ КОМПЛЕКСОВ



Для поддержки развития биатлона «от корней» особенно важны комплексы 3-й и 4-й категории



Комплексы для развития массового биатлона не должны быть «произведениями искусства» олимпийского уровня



Установка недорогих комплексов позволит повысить популярность биатлона и обеспечит приток занимающихся

- ✓ Упрощенные версии оборудования для биатлонных комплексов «под ключ» делают в Финляндии
- ✓ Затраты на 4-й уровень комплекса: 20 механических установок для стрельбы ~ 18 000 евро (мин. требуемое количество), 1 пневматическая биатлонная винтовка ~ 45 тыс. руб. (нужно несколько – система «проката»)
- ✓ Затраты на 3-й уровень комплекса: 30 механических установок, крыша, освещение «под ключ» ~ 80 тыс. евро
- ✓ Комплексы 4-го уровня могут устанавливаться в местах культурного досуга (стадионы, ПКО)
- ! **Производство комплексов «под ключ» может и должно быть освоено отечественными производителями**

Биатлон имеет потенциал стать самым популярным видом спорта в России; затраты на оборудование комплексов базового уровня заметно ниже расходов на постройку, например, хоккейной площадки. Помимо притока детей в секции, развитие недорогих комплексов может сделать биатлон модным досугом, частью life style, т.е. современного стиля жизни



# ОСНАЩЕНИЕ КОМПЛЕКСА ЗАВИСИТ ОТ ЕГО КАТЕГОРИИ, Т.Е. ПРЕДНАЗНАЧЕНИЯ (СОРЕВНОВАНИЯ, УТС)



## СТАНДАРТЫ БИАТЛОННЫХ КОМПЛЕКСОВ

	A (Высшая)	B (Первая)	C (Вторая)	D (Третья)	E (Четвертая)
Гостиница	✓	✓			
Столовая/пищеблок	✓	✓	✓	✓	
Технические помещения (подготовка инвентаря, судейская, медпункт/допинг-контроль, ТВ и пресс-центр, VIP, офисы, прокат инвентаря)	✓	✓	✓ / -	✓ / -	✓ / -
Стрельбище и лыжная трасса	✓	✓	✓	✓	✓
Лыжероллерная трасса	✓	✓	✓		
Освещение трассы	✓	✓			
Спортплощадки и спортгородки для ОФП и СФП	✓	✓	✓	✓	✓ / -
Система искусственного снега	✓	✓	✓		
Тайминг	✓	✓			
Медико-восстановительный центр	✓	✓	✓		
Трибуны для зрителей	✓	✓	✓		

# ПОДДЕРЖКА КОМПЛЕКСАМ: «ТОЧЕЧНАЯ», СООТВЕТСТВУЮЩАЯ ЗАДАЧАМ, УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ И РАЗВИТИЯ БИАТЛОНА В РЕГИОНЕ



## КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ БИАТЛОННОГО КОМПЛЕКСА

- ✓ Географические и климатические особенности и характеристики местности
- ✓ Удаленность от аэропорта и других объектов транспортной инфраструктуры
- ✓ Фактическая и потенциальная загрузка комплекса занимающихся биатлоном
- ✓ Наличие тренерских кадров и специалистов
- ✓ Заинтересованность региональных властей в развитии биатлона
- ✓ Наличие «биатлонных традиций» в регионе

В преддверии цикла подготовки к Олимпиаде в Сочи задачи по строительству, реконструкции и техническо-спортивному оснащению биатлонных комплексов России должны быть приоритизированы. Финансирование из различных источников должно использоваться рационально и системно, начиная с нижнего уровня



# **СБР – КООРДИНАТОР РАЗВИТИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА БИАТЛОННЫХ КОМПЛЕКСОВ**

---

- !** **Задача СБР и региональных союзов – грамотно структурированная программа создания биатлонных комплексов**
- !** **Для выполнения этой задачи СБР должен четко управлять и контролировать финансовые потоки, направляемым на развитие биатлона из различных источников**
- !** **Принятие решений о строительстве и реконструкции биатлонного комплекса должно координироваться путем согласования с СБР**
- !** **Для четкой реализации программы развития биатлонных комплексов СБР должен лицензировать новые и реконструируемые объекты**
- !** **Порядок в части строительства комплексов 3 и 4 категории: (1) регион выделяет земельный участок, (2) СБР предоставляет финансирование**

**Для слаженной и профессиональной реализации программы развития биатлонных комплексов требуется четкий контроль. Роль СБР, как федерации, отвечающей за развитие биатлона в Российской Федерации – стимулирование, увязка и координация усилий регионов**

# ЭЛЕМЕНТ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ №3: ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА



## ЗАДАЧИ

 Ввести единую систему оценки и лицензирования кадров

 Разработать стандартные методики подготовки спортсменов от детей до высшего уровня

 Запустить систему подготовки и переподготовки тренеров всех уровней, а также персонала: врачей, массажистов, сервисеров

 Единое решение «химико-технологической» задачи (смазки, оружие, патроны для каждого уровня подготовки)

 Расчет стоимости подготовки биатлониста на каждом этапе «пирамиды карьеры», утвердить стандарты расходов на одного спортсмена

 Банк данных, обратная связь в режиме реального времени, обмен опытом

 Мониторинг здоровья спортсменов от детских школ до мастеров

# ЭЛЕМЕНТ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ №4: ОБЩЕСТВЕННО-СОЦИАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ



## ЗАДАЧИ



Превратить биатлон в самый привлекательный коммерческий продукт с обеспечением достаточной прибыльности для самостоятельного и независимого развития



Создать устойчивый долгосрочный заказ для промышленных предприятий Российской Федерации для стимулирования производства оборудования, оружия, экипировки



Закрепление биатлона, как «нашего» вида спорта для подготовки защитников Родины



Пропаганда здорового образа жизни, создание образа героя – спортсмена-биатлониста



**Требования к руководителю?**



**Критерии пригодности территории?**



**Выбор приоритетных регионов для развития биатлона?**



**Стандарт винтовки для каждого уровня?**



**Патроны для каждого уровня?**



**Обсудить с губернаторами возможности развития и инвентаризацию в своих регионах**



**Другие?**

## ДАЛЬНЕЙШИЕ ДЕЙСТВИЯ: ЗАВЕРШЕНИЕ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ, ПЕРЕХОД К ЕЕ ВОПЛОЩЕНИЮ В ЖИЗНЬ



- ➔ **Инвентаризация биатлонного хозяйства регионов: форма для заполнения доступна на новом сайте СБР**  
**Ответственный: руководитель регионального отделения СБР**  
**Срок: до 15 февраля 2010 г.**
  
- ➔ **Формирование электронной базы «Биатлон России»**  
**Ответственный: СБР**  
**Срок: до 1 октября 2010 г.**
  
- ➔ **Запуск рабочих групп для постановки технических заданий по оборудованию, оружию и экипировке отечественным производителям**  
**Ответственный: СБР (через профильный комитет)**  
**Срок: до 1 февраля 2010 г.**
  
- ➔ **Обсуждение перспектив и возможностей развития биатлона с губернаторами**  
**Ответственный: руководитель регионального отделения СБР (в итоге: соглашение СБР-регион)**  
**Срок: до 1 февраля 2010 г.**
  
- ➔ **Сформировать идеи по развитию 3 и 4 уровней биатлонных комплексов в регионах (важно: предварительно проработать вопрос выделения земельных участков)**  
**Ответственный: СБР, руководитель регионального отделения СБР**  
**Срок: до 15 февраля 2010 г.**